

# 平成13年度瑞山会通常総会開催される



代議員会・総会



青山光子先生による講演会



なごやかな懇親会



豪華景品?の当たる抽選会

さる8月25日(土)、名古屋市中村区名鉄グランドホテルにて平成13年度通常総会が開催されました。総会では開会の挨拶の後、全員で物故者黙とうを行い、続いて事業報告および新年度事業計画、平成12年度決算および平成13年度予算案の報告が前田会長よりなされました。松原監事による監査報告がなされた後、質疑応答を経て審議事項は承認されました。引き続き本年は名古屋市立大学名誉教授青山光子先生による特別講演(講演要旨は3~4ページに掲載)が約一時間に亘ってあり、最後に懇親会が行われ閉会しました。

### ●平成12年度決算報告

### 第23期 貸借対照表

(平成13年3月31日現在)		(単位 円	
借 方	金額	貸方	金額
普通預金・現金	5,618,060	想得特耳以	- /ac-
中国ファンド	5,967,145		
貸付信託	6,560,000	運営基金積立金	20,125,568
金銭信託	1,980,363	(うち当期剰余金)	(1,803,450)
合計	20 125 568	合計	20,125,568

#### 第23期 収支計算書

(自 平成12年4月1日 至 平成13年3月31日)

(収入の部) (単位 円)			
勘定科目	予算額(A)	実績額(B)	差額(B)-(A)
会費収入 (新入会費)	4,000,000	4,260,000	260,000
各部預金利息	5,000	3,897	△1,103
運営基金利息	50,000	43,418	△6,582
名簿売上	0	0	(a) Variable 0
補助金収入	0	100,000	100,000
収入計	4,055,000	4,407,315	352,315

14.7501		4,055,000	7,707,313	332,313
(支	出の部)			(単位 円
Ä	b定科目	予算額(A)	実績額(B)	差額(B)-(A)
	追録発行費	50,000	0	△50,000
会幸	及発行費	1,500,000	1,379,419	△120,581
総会	受費	500,000	260,112	△239,888
事務	<b>务費</b>	300,000	198,681	△101,319
通信		200,000	55,795	△144,205
事業	<b>美運営費</b>	950,000	609,858	△340,142
50 積立金 周年 寄付金 記念 積立金取崩益	150,000	0	△150,000	
	寄付金	0	300,000	300,000
		0	△300,000	△300,000
日中	7学術交流	100,000	100,000	0
予值	費	305,000	0	△305,000
支出	計	4,055,000	2,603,865	△1,451,135
当其	用剰余金	0	1,803,450	1,803,450
合語		4,055,000	4,407,315	352,315

### ●平成13年度予算案

### 第24期 収支計算書

(自 平成13年4月1日 至 平成14年3月31日) (収入の部) (単位 円)

勘定科目	予算額(A)	前年実績額(B)	差額(A)-(B)
会費収入 (新入会費)	4,180,000		△80,000
各部預金利息	5,000	3,897	1,103
運営基金利息	50,000	43,418	6,582
名簿売上	0	0	0
補助金収入	0	100,000	△100,000
収入計	4,235,000	4,407,315	△172,315

(注) 新入会費予算額は平成13年入金確認分

	(支出の部) (単位 円				
	勘定科目	予算額(A)	前年実績額(B)	差額(B)-(A)	
(注1]	名簿追録発行費	50,000	0	△50,000	
(注2)		1,500,000	1,379,419	△120,581	
	総会費	500,000	260,112	△239,888	
	事務費	300,000	198,681	△101,319	
(注3)	通信費	200,000	55,795	△144,205	
(注4)		950,000	609,858	△340,142	
	日中学術交流	. 0	100,000	100,000	
	予備費	735,000	0	△735,000	
	支出計	4,235,000	2,603,865	△1,631,135	
	当期剰余金	0	1,803,450	1,803,450	
	合計	4.235.000	4 407 315	172.315	

●副車業部長

- (注1) 新卒業生に対する名簿追録発行費用
- (注2) 会報2回発行費用 (注3) 市大広報発送費用を含む
- (注4) 新支部補助金、OB表彰制度 等

### 2001年度役員名簿

	<b>一</b>	●則尹未印文
	伊藤 幸雄 5期生(妙見)	杉浦 晴義 5期生(松永)
1期生(岡崎)	鈴木 正彦 7期生(芝原)	●事業部
	田中 喜夫 7期生(岡崎)	都島 忠比古 3期生(山本)
5期生(山本)	寺沢 賢治 11期生(牛嶋)	浅岡 邦康 3期生(傍島)
	水野 誠 13期生(宮川)	木村 新作 5期生(岩橋)
	松川 倫典 16期生(塩見)	岡田 美津雄 10期生(中居)
	湯浅 伸庸 18期生(安藤)	村岡 範久 15期生(松井)
6期生(山本)	鈴木 正 19期生(星野)	畔柳 一 19期生(星野)
	中村 英利 20期生(西田)	石川 常彦 23期生(國村)
3期生(柴田)	石川 勇治 21期生(上村)	●名簿部長
	柴田 光晴 22期生(神山)	中村 正治 5期生(木村)
1期生(静田)	家田 嘉人 26期生(星野)	●副名簿部長
	高山 浩之 26期生(國村)	児島 完二 22期生(妙見)
	西 理恵 26期生(國村)	橋本 光生 18期生(醍醐)
	清水 綾子 30期生(多和田)	●会計部長
	杣田 明子 30期生(安藤)	坂野修 2期生(山本)
	奥村 光輝 31期生(多和田)	●副会計部長
	西脇 桂 33期生(安藤)	児島 和世 22期生(國村)
	時國 均 33期生(森田)	監事
1期生(松永)	松尾 裕次 34期生(森田)	栗野 泰次 1期生(大山)
	●事業部長	松原 隆二 4期生(中居)
18期生 (安藤)	逸見 和弘 1期生(松永)	
	20期生(國村) 1期生(松永)	伊藤 幸雄 5期生 (妙見) 7期生 (交原) 7期生 (交原) 7期生 (交原) 7期生 (交原) 7期生 (大宮田中 宮井田 田 田 田 田 田 田 田 田 田 田 田 田 田 田 田 田 田 田

平成13年度瑞山会総会 特別講演会

## 「アラスカ最北端の街 バロー」

演者 名古屋市立大学名誉教授 青山光子氏

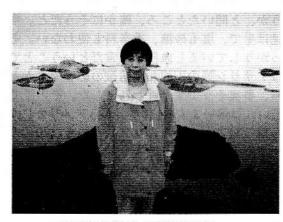
皆様こんにちは、いつも瑞山会の総会にお招き頂きましてそういう時は 喜んで出かけるんですが、今日はお話しを、ということでたいへん足が重かったんですが、暑い時ですので、気軽に聴いていただきたいと思います。で、スライドがありますが、その前に少しどういう目的で何をしに行ったのか、それからその結果とかそんなようなお話しをさせていただいて、時間がありましたらスライドを 見ていただこうと考えておりますので宜しくお願いします。

私がアラスカに行きましたのは4年くらい前です。多 分この中にも行かれた方はあると思います。オーロラを 見に行ったとか、それから野生動物のデナリ自然公園が あるとか、よく皆さんご存じですね。でもこの一番北に 在るバローの街にわざわざ行かれた方はいないんじゃないかと思います。なぜ私がそこへ行くことになったかといいますと、あるグループへお話しに行った時、にいいますと、あるグループへお話しに行った時、にいいるだというお話しをしたんです。そうしましたら、ある!」と言われたんですね。写真では見たことあるんですがが、 と言われたんですね。写真では見たことあるんですが、 食べたことは無かったので「ありません。」と言いましたが、何となく悔しい思いがして、では実際アザラシを 食べているところへ行ってみようということで、急に思いついてバローというところへ行ってまいりました。

このアラスカっていうのは数千年前から遊牧民が生活 していたという所なんです。130年程前はロシアの植民 地であり、その後アメリカが買い取った。ウイリアム・ スオードという副大統領が720万ドルでアラスカを買っ たんです。ところが国民は喜ぶかと思ったら、巨大な冷 蔵庫を買っちゃった、あんなもの何になるのかとさんざ ん笑ったんです。なぜかと言いますと地下2メーターは 全部氷になっていますから、掘って木の枠を付けると冷 凍庫になる訳です。その30年後になんとあそこに金鉱が あることが判り、いわゆるゴールドラッシュになり、バ ローとかその周辺の街もたいへん賑やかになりました。 私は犬が好きなものですからちょっと面白いアニメを見 たんですけれども、実は丁度その頃、ジフテリヤが流行 しました。ところが治療の為のワクチンは大きな街に行 かないと無いということで、船も飛行機も列車も猛吹雪 で全然駄目。そこで犬ぞり隊が作られ、1300キロの所を 往復することとなりました。その犬ぞり隊の隊長になっ た犬が実はオオカミとハスキーとの混血です。非常に力 強い犬で、その犬がリーダーになってどんどん運んでき て、沢山の子供達、いまちょうど私くらいの年齢の人達 が救われました。というので今ニューヨークのセントラ

ルパークにその犬の像が建っています。それから暫く して今度は石油が採れるようになり、今はパイプライ ンがずっとメキシコ湾の方まで行くというようなこと で、非常に豊かにはなったわけですね。でも原住民の 人達はホントに素朴で、昔エスキモーとか言いました ね。なぜかと言いますとエスキモーというのは生肉を 食べる人ということだそうですが、今はそのような言 葉は余り使わないんです。それでバローの原住民は 6.000人位で、アザラシの肉を食べるから非常に健康 にいいということがアメリカの雑誌に少し前に出まし た。どういうことかと言いますと、デンマークの人が 例えば糖尿病の死亡率が40だとすると、このグリーン ランドとかアラスカ等に住んでいる人は大体1、つま り40対1で、心筋梗塞は10対1というふうに、いわゆる 生活習慣病の死亡率がアラスカの人達の間では大変低 いということが言われたんですね。

それでアザラシを食べるから健康にいいんだという 事が広まりました。なぜいいのかと言いますと、そこ にはいろいろ原因があります。例えば、アザラシとか セイウチとかクジラとか大体同じですが、海の中に小 魚がおりますね。その小魚は何を食べているかと言い ますとクロレラやプランクトン、海草類の様なものを 食べて生活している。その小魚をまた少し大きな魚が 食べ、そしてもう一つ大きい魚がそれを食べるといっ た食物連鎖ですが、大きい魚ほどいい成分がたくさん 含まれた物を食べている訳ですね。ではどういう成分-が含まれているかと言いますと、不飽和脂肪酸と言い まして動物の中でも牛とか豚には飽和脂肪酸というの が多いが、この不飽和脂肪酸はそのような魚類に含ま れているというわけで、EPAとかDHAと言われてい ます。それぞれエイコサペンタエン酸、ドコサヘキサ エン酸という名前の頭文字を取ってそう呼んでおりま



北極海を背にする青山先生

す。それがそういった生き物の中に多く含まれていて、とても健康にいいと言うことなんですね。例えばEPA、DHAもそうなんですけれども、EPAは血液の中の血小板というのがありまして、これが怪我をしたりしたととに出て来て、血液を固まらせる役目をしているんですね。その血小板のトロボキサンというの余り作らせないようにするということですから、要するに脳梗塞や心筋梗塞や高血圧も予防できるとか更に喘息とか花粉症のようなアレルギーにも効果があると言われています。またDHAも大体同じような作用を持っているんですが、特に脳の活性に役立つということですから、老化防止に非常にいいというようなことがある訳です。

では私たちアザラシ食べればいいかということですが、アザラシが食べる魚を食べればいいということになる訳です。それらはサンマ、イワシそれからサバ、その他ブリ、カツオ、マグロあるいはウナギ等、身近にある魚類に不飽和脂肪酸が多く含まれているということがわかっています。カツオの血あいや目玉にも沢山含まれています。それで煮ても焼いても構いませんが、長く空気に触れさせると活性酸素の影響で酸化してしまいます。そうすると過酸化脂質というものができてこれが癌にも関係があると言われていますので、なるべく魚は新鮮なものを食べ、空気に触れさせない、では干物はどうかと言いますと、干すと空気に触れますので何日も干した干物などはかえってよくありません、と言われています。

それで私は、そういう事をいろいろ知りましたので、 本当にバローでそういうものが食べられているのか知り たくてわざわざ一人で行った訳です。アンカレッジから 飛行機で2時間、7月でしたが気温が零度以下で、海は 凍っていて所々海水が見えるという状態でした。そこで まずサミュエル・シモンズ記念病院へ行きまして内科医 のペドロ・ペレッツさんという方にお話しを聴いたわけ です。まず、原住民の人達は本当にアザラシを食べるの かと。そうしたら確かに食べます、アザラシもクジラも 撃って食べることを政府から許されている、と言われま した。で、健康に非常にいいと聞いていますが本当で しょうか、と聞いたところ、確かにそうだと。中年以後 の人達は生で、塩も砂糖、香辛料も使わない。その為歯 もしっかりしているし血圧も正常だということでした。 それはアザラシ等の不飽和脂肪酸の影響ですかと聞きま したら、事実そうですと言われました。その後で、ただ 今の若い人は違います。130年前からアメリカになりまし たから他の地方からいろんな食品が届き、10代の人はハ ンバーガーとかフライドチキン等のアメリカ食をしてい る。だからそういう人達は10代で虫歯だらけ、歯はがた がたで、高血圧や肥満体の人もいるということで、やは り同じ地域でも生活習慣が変わるとこんなにも違うのか と恐ろしい感じがしました。そこの先生達も一生懸命健 康作りを奨励している訳ですが、やはり昔の砂糖や塩を



バローの街のお祭り で、住民に鯨の肉を 分配する為、切り分 けている様子

沢山使わない生活が非常に良かったという事になる訳で す。それで私はやっと自分が聞いたことが事実だったと 納得いたしました。

ではこの地域ではどんな死亡が多いんですかと聞きま したら、1位が癌、それも胃とか大腸の癌ということ だったんですね。やはりそういうものは多い。それから 2位は交通事故死なんですね。なぜだろうと思いました ら、実はゴールドラッシュと同時にアルコールがどんど ん入ってきてそのためにその地域の人達もアルコールを 飲むようになりました。しかし原住民の人達はアルコー ルを分解する酵素が少ない為、飲んですぐアル中になっ てしまい、自殺も交通事故も多いという様なことを嘆い てみえたんですね。それで数年前からバローとその周辺 ではアルコールを売ることは禁止されているんです。そ れはもう徹底しておりまして、スーパーでも売っていま せんし、レストランでワインもありません。もしバロー へ行かれるんでしたらこっそり缶ビールでもお持ちに なったらよろしいかと思います。まあそんなことで健康 を守っているんだなあと思いました。このようにアザラ シそしてクジラも非常にいい成分が含まれている、不飽 和脂肪酸がしっかり含まれているということで、いいと いうことがわかった訳ですね。で、私スライドを撮って きたんですが、とても下手でお見せできるものではない んですが、説明しながら見ていただきたいと思います。

(省略)

ということで私は一応脳梗塞とか心筋梗塞に非常にいいということを聞いてきた訳なんですが、最近はよく「ドロドロの血液がサラサラになる法」とかいろんな本が出ております。どういうことかと言いますと、今の不飽和脂肪酸も含まれておりますがEPA、DHAその他いろいろな食品が血液をサラサラにするのに非常に効果がある、今非常に日本人も脳の血管とか心臓の血管に関係する病気が多いということで、それを予防するためには血液をサラサラにしようということが盛んに言われている訳ですね。例えばどういう食べ物がいいとか、何十種類のこういう物を食べるといいとかよく言われますけれども、できればやはり色々な野菜を採って、蛋白質も適当に採って栄養のバランス、いい物を採るということが一番大切ではないかと思います。時間が来た様でございます。どうもありがとうございました。

### 新しい時代を創る人と人とをつなぐ

## ネオ・キャリア・ネットワーク Vol.11

水野文雄さん「4期・松永ゼミ」54歳

< 日本航空株式会社 貨物カンパニー運送サポートグループ マネージャー >

編集部 [○] 水野さんは、卒業以来、70年代から、家族 と共に30年間東京で生活していらっしゃいますね。60 年代の終わり、学生当時の名市大の様子からお聞きし たいのですが。

水 野 [■] 僕は、1967年に名市大に入学した4期生で す。1年生から4年生まで初めて揃った年で、卒業生 も就職者もいない新設の学部でした。当事は、木造校 舎が残っていて、旧制八高の名残がありました。2年 生の時に、現在の校舎が新築されたんです。僕は松永 助教授のゼミで、国際金融論を学びました。先生は、 当時固定相場制1ドル=360円でしたが、著書で「1ド ル=100円が妥当」なんて、いち早く書いてました。卒 業の1971年3月は、大阪万博の翌年で、景気も良く、 多くの学生が大企業に就職しました。国際金融論と いっても「国際」の方に関心のあった僕は、銀行では なく商社志向でしたが、英語力を活かせる日本航空に 入社したんです。地上勤務で一時期、教育研修事業の 仕事に就いた以外は、ずっと貨物セクションでした。 ○名刺のロゴは「JAL CARGO」ですものね。 最近は、フェデックスのコマーシャルで、航空貨物の 小口宅配の存在も知りましたが、JALと聞くと、や はり「ジャルパック」、つまり旅客サービスの方が強 くイメージされますね。

- ■そうでしょうね、JAL内の売上構成比は、旅客80、貨物20という割合ですからね。
- ○貨物輸送の営業現場というのは、どんなふうですか? 航空貨物は、船の貨物との競合になるわけですか?
- ■そうですね。大陸間の大量貨物輸送というのは、船で運ぶのが基本です。各企業や、日通などの貨物代理店に、「日本航空の航空貨物輸送がニーズに合いますよ」という営業をするんです。国際線では、苛烈なコスト競争があって、大変でしたよ。国内線は、規制で守られている時代でしたけどね。フェデックスは、ドアtoドアで、付加価値の高い小口宅配を強みにしている会社ですが、我々の競合というのは、大手航空会社の貨物セクションです。顧客である大手メーカーは、ドアtoドアではなく、エアポートtoエアポートで、より安い我々を利用します。大口貨物なのに、細やかな対応で無理も利くというのが、「JAL CARGO」の強みです。運送コストのメリットを優先するアメリカの大口貨物航空会社は、契約やルール以

外のことは、大ざっぱですからね。

- ○この30年間に、航空輸送は何を運んだのか。日本経済 の流れと絡めてお話しくださいますか。
- ■航空貨物の歴史は、運ぶものの高付加価値化、ハイテ ク化の歴史と関連します。僕が就職した当時、日本は、 テレビやステレオ等の箱モノを輸出していました。また 納期が時間的に間に合わない小口の商品など、海運貨物 の上澄みの部分が航空貨物に流れてくる構造でした。そ れが昨今の物流革命で、トヨタのカンバン方式のように 「在庫を持たない経営」の概念が一般化し、「多少高く ても、スピードアップ、正確さなど、トータルマネージ メントで競争力に繋がればOK」という状況になってい ます。船便は1週間から10日掛かりますが、飛行機なら 翌日到着ですからね。航空運賃に耐えられるほど、運ぶ ものの商品価値が高くなってきたというわけです。半導 体チップが飛行機に乗り、国際分業する世界中の工場を 行ったり来たりして、基板、機器に姿を変えていく訳で す。当時の船内は、湿度や温度、衝撃が過酷な状況で、 IT等の精密機器は海上輸送にそぐわないですから。
- ○今や最新のチップも半年で無価値になりますから、 「時間=製品価値 | の時代を実感しますね。
- ■70年代後半からの日本製のVTR世界攻勢は、航空貨物輸送の一つの転機でした。当時の世界の工場が日本でしたから、航空機で運ぶ日本製VTRが、世界市場を席巻したんです。今日のテレビゲーム機のような勢いだったと思いますよ。ワールドカップ、オリンピックなどのイベントが、世界中のVTRの需要をあおりました。80年代中頃にパソコンが出るまでは、VTRが航空貨物の主役だったわけです。そういえば、1973-74年のオイルショックの翌年、航空燃料を世界の最も安い地域から最適調達するプロジェクトに関わったというのも、印象深い仕事の一つでしたね。
- ○80年代はどうでしたか? 日本一極から、アジア地域の国際分業に移行した時代でしたが。
- ■それまでの右肩上がりの貿易構造時代が、86年の円高で、様相が一変します。輸出の伸びが鈍化し、代わりにすごい勢いで入ってきたのは、何と食品でした。チーズ、マグロ等です。不足の補完ではなく、円高なので、海外で大量に買って航空貨物で運んでも、なお安かったのです。高級、鮮度を優先する食品の輸入ビジネスが興隆します。一方、パソコンは、日本製からNIES諸国からの輸入品に逆転しました。日本を経由しない三国間

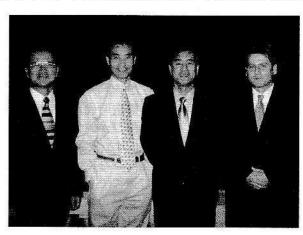
貿易も、JALとして旺盛に取り組みました。アメリカは、日本より一足速く製造業の産業空洞化を体験したため、そのサポーターであるアメリカの航空貨物ビジネス各社は、熾烈な競争を経験して、大変に強くなっていました。彼らとの競争や連携で、僕のキャリアも磨かれたように思っています。

○運んだもので、現代を象徴するようなものはありましたか?

■馬肉ですかね。馬肉鍋は松本の郷土料理なんですが、 今ではカナダのバンクーバーやアイスランドから輸入し ています。日本での馬肉生産は、まったくコストに合わ ないんです。レタスってのも、ありましたよ。もちろ ん、海運でもチルド冷凍運送だって確立しているわけで すが、スピードを求めて航空貨物で運んだんです。大手 ハンバーガーチェーンの食材世界調達を見ても、プレ カット・真空パックされたレタスや、牛肉パテ、バンズ まで航空便で運ぶことがあります。店の厨房には、包丁 は無いでしょう。調理の生ゴミすら出ません。在庫は持 たず、品切れタブー。だから、季節はずれのレタスはコ スト的に合うわけです。他には、イチゴが面白かった。 イチゴのショートケーキというのはケーキ屋の定番で、1 年中ありますよね。イチゴは本来旬がありますから、世 界中から補完調達しなければいけません。ケーキ屋の生 命線だから、航空便を使うことで高くても売れるんです ね。顧客は、季節はずれに伴う「不足」や「機会」や 「時間」を買うわけです。それに、レタスやイチゴーつ とっても、日本人は、味・色・キズなど、品質チェック は厳しいですからね。

○なるほど、輸送の品質管理さえ徹底できれば、航空輸送を利用するんですね。1年中、同じ品質の商品を必要とするような社会全体の標準化が進むから、航空貨物の需要も拡大したとも言えますね。

■生鮮食品の需要は、季節、時間の補完ですから、需要がフレキシブルで不安定なんです。一方、ナチュラルチーズは、年間を通じて需要も大きく、付加価値もあり、航空貨物向け商材でした。かつて、コンピュータ関連は、チップ、半導体製造装置共に、年間を通じて安定的



左から二人目が水野さん

に動くものなのでいい商材でしたが、今や製品のライフサイクルも短く、さらに今はIT不況ですから、すっかり扱い量が鈍くなっていますね。

○いよいよ中国でのパソコン生産がスタートしますが、 ますます、日本はコンピュータの生産国としても、消費 国としても、世界経済の機軸から外れて行くような出来 事が多いですね。中国の影響力は大きいですか。

■近年の中国製品の輸出攻勢はすごいですね。ネギ、シイタケだけではありません。日本の優秀な品質管理技術者が数多く、製品の生産から輸送まで、現地指導しています。限りなく「日本品質」に近づいています。中国出張に行った時に買った天津甘栗の値段が、1/10だったのが印象的でした。最近はコンビニで皮むきされた甘栗のパック菓子が売られていますが、その価格差が、そのまま日中貿易間格差を感じさせてくれます。

○ところで、今回の米国同時多発テロの影響はいかがで すか?

■IT不況とのダブルパンチで、その影響は大きいです ね。IT不況に関しては、東南アジアの国々は、国際分 業で生産こそしますが、コンピュータの消費国ではない ですから、不況になると、国単位でリストラ、企業も資 金も撤退してしまいますからね。我々は、需要が減って も飛行機は飛ばさなければいけない。飛行機を飛ばさな いと言うことは、利益がでないということですから、稼 動率を上げる事を考えなくてはなりません。需要のある 分野に資源を集中したいが、経済の国際化とは、同時不 況を伝播しやすい状況でもあるんです。70~80年代の経 済なら、好調な経済圏に移行したり、好調な産業分野、 好調な法人顧客の開拓をするなど、大変でしたが改善の 方法はいろいろありました。しかし、今は、ITが好調 だと世界がIT一色になり、IT不況となると世界が同 時に不況になります。米国テロの場合も、米国経済のマ イナスが、世界経済に伝播しました。さらに、テロの国 際化となると、現在のように標準化していくグローバ ル・スタンダードな一極化する世界というのは、実に弱 いものかもしれませんね。多様なものを交歓し合う文明 としての国際化こそ必要なんですね。国際化と一極化と は、必ずしもセットではないと言うことです。そういう 国際化する世界への思いもあって、国際金融論を専攻し たり、JALに入社したりしたんですけどね。

○「国際化」に関わる仕事というのは。まさに人間にし かできない仕事だと感じました。

■僕が苦労したのは、自己表現をはじめとする「表現する力」を身につけることでした。外国語で話す、読む、書くというのは方法です。それを活用して、どんな目的を実現できるのかという能力が問われます。僕が就職した頃は、不言実行、寡黙が美徳のような教育を受けた時代でしたが、仕事では自己主張が求められました。ディベートの文化を持つ欧米のビジネスマンとの交渉では、

「自己主張は相手を傷つける、だから、察してください

よ」というのはまったく通じません。交渉や調整に失敗したり、また、要求は通しても、信頼関係が壊れるような、怒りの感情を引き起こしては、外国語を使う意味がありません。ビジネスの現場は、異文化との衝突の現場ですね。ますます多様に、国際化は進みますから、相手との文化の違い、コンテキストの違いの理解を前提に、さらに異文化に触れ、タフに折衝する力が必要な時代です。

○日本は世界と、文化衝突に触れずに、何事もなく、経済 だけで付き合ってきて、順調に発展してきたなと、感心す るんですが。

■いえいえ、文化衝突、調整は、日常のビジネスの現場には溢れていましたよ。ビジネスのプロセスでの豊かな体験の記憶は、日本人の寡黙の中に消えたんです。加工貿易立国、通商国際化を果たした戦後日本は、結果としての成功は共有したが、プロセス、方法における人間の知恵、この国の豊かなビジネス体験は、未だに学校教育にも家庭にも紹介されていないと思います。後輩の皆さんには、たった一つのビジネスモデルに世界が一極化、集中していくような国際化ではなく、多様な社会、文化との相互理解、交歓を楽しむ国際化の実現に繋がるような仕事を通じて、キャリアを磨いていただけたら、と思います。時代を支えて行く人材として、世界スケールでご活躍されることをお祈りいたします。

2001年10月21日 J R 船橋駅ビルにて

●取材 湯浅伸庸 [18期] ●構成、編集/会報編集部

### 『瑞山会・関東支部』の設立のお知らせ ○『瑞山会・関東支部』の設立準備をスタートします。

「関東圏に在住される名市大卒業生が、東京で、気軽に集い、語り合えるような機会を創る」ことを目的に、広く瑞山会・関東支部のメンバーを募ります。「無事な再会を喜び合う」「ビジネスを創り出す」「遊び仲間を増やす」など、目的は「何でもあり」です。世代を超えて、ビジネスマンから、主婦の皆さんまで。年次で、ゼミで、負担にならないラフなスタイルで、気楽に集まれるような「会」にしたいと考えています。

#### ○まずは、名簿作りから

『瑞山会・関東支部』の設立準備委員会では、関東圏に在住、ご活躍される方の名簿を作成していきます。まずは、関東支部設立準備委員の前田進 [4期]の住所 [千葉県松戸市六実1-23-15]、メールアドレス [ssmaeda@x.age.ne.jp] まで、関東在住の皆さんのお名前 [旧姓も]、住所、電話、メールアドレス、年次、ゼミ名、職場連絡先 [任意で結構です] などをお知らせください。今後の関東支部のイベント予定等のご案内をさせていただきます。

### 瑞山会ホームページ からのお知らせ

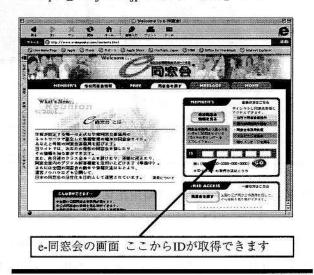
会報35号において、皆様にメールマガジン利用についてのアンケートを実施しました。結果は返信総数117通で、利用すると回答された方・54通、利用しないと回答された方・56通、不明の方・7通となりました。ご協力ありがとうございます。

回答をされた方の半数近くは瑞山会メールマガジン発行に関心を寄せられたということで、今後の実現に向けて進めていきたいと考えております。また掲載内容記事に関しまして会員の方からの文芸作品、エッセイ、旅行記、その他各ゼミごとの同窓会情報や諸先生方の近況など色々な文章を募集することを検討しております。執筆に協力していただける方、また各ゼミの同窓会企画を担当していらっしゃる方からのご連絡をお待ちしております。

次に、会報の発行作業や会員名簿の管理、発行事業を契約している(株)廣濟堂では、日本全国の学校(小学校から大学まで)の同窓会のホームページを集めたリンクサイト「e-同窓会」を開いています。このホームページは各同窓会の紹介ページの他、IDナンバーを取得することによってお手持ちのパソコンからいとなの住所変更などを連絡できるページを開設しているます。これで年二回発行の会報に付属する葉書よりもこまに変更事項を瑞山会が受け取ることができるようになりました。不正ID取得を防ぐためサイト上からは即時取得はできないようになっていますので、画面上の説明をよくお読みになって御自分のIDを取得して下さい。なお瑞山会ホームページの「名簿部便り」からも「e-同窓会」へリンクをしてあります。

最後に瑞山会ホームページ上でも会員の皆さんから のコンテンツを掲載するページを作成しますので是非 ご連絡をお願いします。

お問い合わせ、投稿は 「atstique@rr.iij4u.or.jp編集部 服部」まで



瑞山会ホームページアドレス
http://www.asahi-net.or.jp/
~iw3k-kjm/zuizan.html
廣濟堂「e-同窓会」アドレス
http://www.e-dousoukai.com/

### 名市大50周年記念シンボルマーク 決定する

名古屋市立大学は開学50周 年記念行事の一貫として 「シンボルマーク」の公募 を行いましたが、10月9日制 定したマークを発表しまし た。学内から応募数22件の 中から芸術工学部教授、川 崎和男氏のデザインを一部 修正した物で、「Nagoya City University」の頭文字か ら作られています。



### -瑞山会名簿の頒布ご案内-

今回発行されます瑞山会名簿には、10月末までに約400冊ほ ど事前申込をいただきました。予定されている発行数には、ま だ余裕はあります。名簿は4年に一度しか作成しませんので、 この機会を逃すことなく、お申込み・お求め下さい。

なお、名簿の発行から頒布までの業務を廣済堂に業務委託し ております。データの確認から申し込みのハガキ案内にて、会 員のうち判明率は90%弱(今年度の総会員数6,500名弱の内) となりました。また、今回の発行に便乗した職業別名簿の案内 が送られているようですが、瑞山会は一切関係しておりせんの でご注意ください。

名簿代金は送料込みで4,000円です。同封の返信葉書でもお 申し込みできます。

> お問い合わせは TEL 052-332-6086 前田会計事務所内 担当 児島まで

## <<<事業部便り>>>

平成13年9月2日バーベキュー大会が名市大キャンパス内で行われました。医学部、薬学部の参加に加え人文社会学 部のOBにも参加頂きました。有志はその後、更にテニスを楽しんでいました。銀杏を収穫している人もいて天気も 最高でまさに食欲の秋、スポーツの秋でした。10月20日には第38回OBゴルフコンペが多度CCにて行われました。雲 ひとつない秋晴れの空の下で、和気あいあいとした雰囲気の中でゲームが展開され、14期生の倉地弘美氏が優勝しま した。準優勝は伊藤博文氏(2期生)で、3位は山下和男氏(5期生)でした。次回開催は平成14年4月20日を予定して いますが場所は未定です。関心のある方は事業部宛てご照会ください。

次回の行事は平成14年4月7日の「山崎川花見散策と茶会」です。卒業すると大学に出かけることも滅多にはないと 思いますが、花見がてらの薬学部もまた趣があっていいものだと思います。是非お友達あるいはご家族とご一緒にお 出かけ下さい。5月3日には第13回硬式テニスの会を開催する予定です。

(事業部長 逸見和弘 TEL 052-914-6221 E-mail hem3@mvj.biglobe.ne.jp)

バーベキュー会でのスナップ





## 瑞山会年間行事案内(平成14年)

4月 7日 (日)

山崎川花見と茶会

その他

20日 (土)

OBゴルフコンペ

8月 通常総会(兼代議員会)

5月 3日(祝日)テニス大会(硬式)(山の畑キャンパスにて) 年3~4回 理事会

9月 1日(日) 野外バーベキューの集い(山の畑キャンパスにて) 年2回(7月・12月)瑞山会報発行

10月 中旬(土又は日) OBゴルフコンペ

[行事の日程等は変更することがありますのでその都度事業部にご確認ください]

瑞山会ホームページ(http://www.asahi-net.or.jp/~IW3K-KJM/zuizan.html )にある

催し物案内のページでもご案内しています